



Vista lateral del horno Waelz de Befesa Zinc Freiberg (Alemania)

07

El Desempeño Económico y Befesa

Tenemos un compromiso tecnológico para buscar e investigar las tecnologías más avanzadas y respetuosas con el entorno para la gestión de los residuos y del agua.

El Desempeño Económico

La estrategia de negocio de Befesa está enfocada hacia la creación de valor a largo plazo y de forma sostenible para todos sus stakeholders: proveedores, clientes, accionistas, empleados, para la sociedad en general, y para las comunidades donde está presente a través de sus actividades.

Befesa crea valor gestionando el que la Sociedad aporta a sus grupos de interés y el que estos aportan a la organización.

- Los productos y servicios comercializados por Befesa crean valor para sus clientes en la medida en que responden a sus necesidades y satisfacen sus expectativas de acuerdo a la evolución del sector donde opera. Befesa genera valor a través de la calidad y la seguridad.
- Los proveedores se benefician del aprovisionamiento de bienes y servicios de Befesa, generando un impacto positivo sobre el desarrollo económico.
- La creación de valor para los accionistas se produce a través del pago de los dividendos y del incremento continuado del valor accionarial de la organización.
- Befesa crea valor para sus empleados a través de la formación, la motivación, los salarios y el

equilibrio entre el desarrollo profesional y el crecimiento personal.

- Befesa crea valor para la sociedad y las comunidades donde está presente a través de las prácticas de desarrollo sostenible, la protección del medioambiente, el respeto a los derechos humanos, el desarrollo económico, la creación de empleo, y el pago de impuestos.

En 2010, Befesa obtuvo un beneficio neto consolidado de 40,5 M€, lo que representa una disminución del 1 % respecto al ejercicio anterior.

La cuenta de pérdidas y ganancias de Befesa forma parte del capítulo Informe Legal y Económico-Financiero de 2010, donde cabe destacar la cantidad ingresada en concepto de ventas y prestaciones de servicios en los últimos tres años:

2008= 873,4 M€

2009= 721,8 M€

2010= 832,7 M€

Además de la exhaustiva información económico-financiera contenida en el capítulo Informe Legal y Económico-Financiero 2010, se añade en este capítulo una serie de indicadores de los impactos

que causa Befesa en sus partes interesadas, así como en los sistemas económicos local, nacional y mundial en los que opera.

A continuación se procede a cuantificar el valor económico directo generado y distribuido, según la metodología desarrollada por Global Reporting Initiative (GRI).

Valor económico directo generado y distribuido (M€)	2010
Ventas netas	832,7
Otros ingresos de explotación	49,8
Ingresos financieros	2,5
Beneficios de asociadas	0,5
Valor económico generado (VEG)	885,5
Gastos materias primas	485,8
Gastos prestaciones empleados	113,8
Gastos explotación	160,5
Gastos I+D+i	1
Gastos financieros	40,4
Impuestos	8
Dividendos	0
Socios externos	5,7
Valor económico distribuido (VED)	815,2
Valor económico retenido (VEG-VED)	70,30

El Desempeño Económico

Generación de Empleo Directo

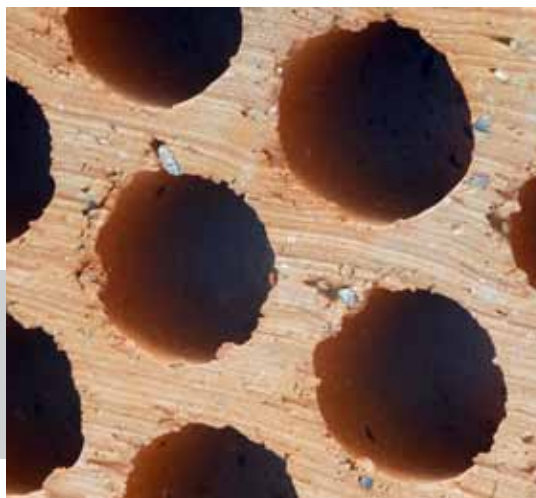
Befesa contribuye a la generación de empleo en las localidades donde opera:

Gastos salariales (M€)	2010	2009
Sueldos y salarios	92,7	88,5
Cargas sociales	19,6	20,0
Plan de acciones	1,5	1,0
Total de gastos salariales	113,8	109,5

Generación de Empleo Indirecto

La adquisición de bienes y servicios por parte de Befesa favorece el desarrollo económico en sectores muy diversos tanto a nivel español como internacional. El coste de todas las materias primas y mercancías adquiridas y todos los servicios contratados es el siguiente:

Coste de materias primas (M€)	2010	2009
Consumo y otros gastos externos	485,8	387,1
Otros gastos de explotación	160,5	146,0



Porcentaje de Contratos pagados en Conformidad con los Términos acordados, con Exclusión de las Sanciones Estipuladas

El volumen de compras realizadas por cada unidad de negocio es el siguiente:

Volumen de compras (M€)	2010	2009
Reciclaje	285,3	180
Agua- Ingeniería y Construcción (EPC)	194,4	206,9
Agua- Concesiones	6,1	0,2
Total	485,8	387,1



El Desempeño Económico

Remuneración a los Capitales propios y Ajenos

Durante el ejercicio 2010 Befesa no ha distribuido a sus accionistas dividendo.

1- Gastos financieros por intereses sobre deudas y préstamos: 40.438 M€.

El detalle de la deuda neta es el siguiente:

Deudas financieras (k€)	2010	2009
Deudas con entidades de crédito L/P	6.555	13.355
Deudas con entidades de crédito C/P	17.230	19.913
Financiación sin recurso L/P	464.872	459.913
Financiación sin recurso C/P	69.495	49.009
Deudas con empresas vinculadas	155.798	80.982
Inversiones financieras temporales	(49.277)	(35.563)
Tesorería	(91.188)	(102.043)
Total deuda neta	(573.485)	(485.566)



Vista interior de una planta desaladora en Almería (España)

Movimientos de fondos propios (k€)	Saldo al 31/12/2009	Distribución rtdo. 2009	Otros movimientos	Saldo al 31/12/2010
Capital social	81.612	-	-	81.612
Prima emisiones acciones	11.593	-	-	11.593
Reserva por revaluación de activos y pasivos no realizados	(14.646)	-	(257)	(14.903)
Reservas legales	8.847	72	-	8.919
Otras reservas voluntarias	47.474	644	-	48.118
Reservas en sociedades consolidadas	141.761	40.149	985	182.895
Diferencia de conversión	(5.890)	-	3.267	(2.623)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-
Intereses minoritarios	64.209	-	9.924	74.133
Subtotal	334.960	40.865	13.919	389.744
Resultados consolidados del ejercicio	40.244	(40.244)	46.131	46.131
Resultado atribuidos a socios externos	(621)	621	5.678	5.678
Resultados atribuidos a sociedad dominante	40.865	(40.865)	40.453	40.453
Total de fondos propios	375.825	-	54.372	430.197

Tal y como se refleja de forma exhaustiva en el Informe Legal y Económico-Financiero del ejercicio 2010, Befesa ha percibido las siguientes ayudas por parte de organismos e instituciones públicas:

Ayudas económicas recibidas (k€)	2010	2009
Subvenciones de capital transferidas resultados	2.359	2.456
Subvenciones a la explotación	1.923	1.690
Total	4.282	4.146

El Desempeño Económico

Aportación a la Sociedad

El valor económico distribuido por Befesa se amplía con el pago de los impuestos y cargas sociales, junto con las contribuciones voluntarias a proyectos sociales y culturales.

Los impuestos constituyen una parte importante de la contribución económica que Befesa realiza a la sociedad. Este indicador es variable y dependerá de las diferentes legislaciones aplicables y la evolución de los beneficios.

A continuación se muestra la suma total de todo tipo de impuestos pagados por Befesa durante los años 2009 y 2010.

Relación de Países (k€)	2010	2009
España	6.448	14.155
Reino Unido	398	-4
Suecia	-1.545	59
Alemania	13.996	2.268
Francia	793	-2.426
Perú	735	662
México	-945	16
Chile	119	150
Argentina	1.810	1.095
Argelia	5.513	-138
India	427	762
Estados Unidos	20	-
China	-168	-
Total de impuestos pagados	27.602	17.802

Del total de impuestos pagados en 2010, un 57,36 % corresponden a retenciones e ingresos a cuenta sobre la tributación personal de los empleados, realizados por parte de las diferentes empresas e ingresadas por éstas en la Administración Tributaria

Además, Befesa contribuye, a través de sus proyectos e inversiones en infraestructuras, al beneficio público común.

Relación de Proyectos de Infraestructura del 2010 que aportan Beneficio a la Comunidad

Descripción del proyecto que genera beneficio público	Descripción de los impactos positivos actuales y previstos	Descripción de los impactos negativos actuales y previstos
Desaladora de Djerba (Túnez). Diseño, construcción y explotación durante 20 años, de una desaladora de agua de mar en la isla de Djerba.	Actuaciones implementadas por el gobierno de Túnez para la promoción y el desarrollo de recursos hídricos no convencionales, para solucionar los problemas de escasez y de baja calidad de agua que sufre el país. Esta desaladora permitirá abastecer a una población de más de 250.000 habitantes y será la mayor desaladora de Túnez.	No existen impactos negativos actuales ni previstos
Inauguración desaladora de Chennai (India). Planta con capacidad para desalar 100 000 m ³ al día de agua, constituye la mayor desaladora mediante de ósmosis inversa de la India y la primera en realizarse bajo la modalidad DBOOT (Desing Build, Own, Operate and Transfer) en este país que incluye la operación de la misma durante un plazo de 25 años.	Solución de problemas de abastecimiento de agua potable en Chennai, cuarta ciudad más grande del país. Esta desaladora permitirá abastecer a más de 700.000 habitantes.	No existen impactos negativos actuales ni previstos
Diseño y construcción de la primera fase del abastecimiento a Ratnapura, mediante construcción de una planta potabilizadora, con capacidad para tratar 13.000 m ³ de agua al día. Se contempla también la construcción de los sistemas de captación de agua bruta desde el río Kalu Ganga, un depósito de almacenamiento de 2.500 m ³ y cerca de 20 km de conducciones para la distribución de agua potable.	Con este proyecto, diseñado para atender la demanda de agua estimada para el año horizonte 2025, se garantizará el suministro de agua potable a esta ciudad y sus alrededores lo que beneficiará a una población cercana a los 100.000 habitantes.	No existen impactos negativos actuales ni previstos

El Desempeño Económico

Respecto a la contribución económica de Befesa para la acción social (donaciones a la comunidad, sociedad civil u otros grupos, en metálico y en especie), pueden desglosarse en tres grupos: área asistencial, área cultural y área educativa y de investigación.

Dentro del capítulo dedicado a la actuación de Befesa con los empleados, se describen las políticas de recursos humanos en general y en particular las medidas implementadas para contribuir a la calidad de vida de las personas, y conciliación de la vida familiar y profesional. Dentro de estas medidas, se encuentra la asistencia social que Befesa presta al empleado, configurado como un servicio para construir relaciones de carácter humano, donde el empleado acude a plantear situaciones singulares muy diversas, como la necesidad de ser escuchado, la de recibir apoyo y orientación, la de información, o la de seguimiento de problemas familiares, médicos, sociales o económicos concretos. La Fundación Focus-Abengoa a través del área de recursos humanos de Befesa, dispone un fondo social para ayudar económicamente en situaciones de necesidad.

Actuación social (€)	2010
Área asistencial	16.507,46
Área de acción social para empleados	10.600
Área cultural	64.563
Área educativa y de investigación	93.136,63
Total	184.807,10

A continuación se muestra una tabla donde se representa en porcentaje la diferencia que existe entre el salario inicial estándar satisfecho por Befesa, con respecto al salario mínimo local, teniendo en cuenta diversas categorías profesionales. Se muestran aquellos países que por el número de empleados tienen un peso específico dentro de la organización.

SMI		Salario promedio mes			% Salario abonado por		
Países	SMI	Abonado por categorías			Encima del salario mínimo		
		Lic.	Admtvo.	Operario	Lic.	Admtvo.	Operario
España	633,30	1.892,96	1.226,80	1.137,23	298,91	193,72	179,57
Argentina	361,32	1.339,78	460,36	760,43	370,81	127,41	210,46
Perú	155,07	481,24	401,03	269,49	310,34	258,62	173,79
Francia	1.343,75	2002,42	1.658,08	1.453,08	149,02	123,39	108,14

SMI: Salario Mínimo Interprofesional

Selección de países con mayor número de empleados. No se incluyen Alemania y Suecia ya que, legalmente, no tienen un SMI establecido para todos los sectores.

Todas las cuantías se indican en euros
Se ha utilizado 14 pagas en el caso de España y 12 en el resto de países.

La presencia de Befesa en los países en los que opera contribuye a la generación de riqueza, mediante la implantación y desarrollo de relaciones económicas con los proveedores locales. A continuación se expone el porcentaje que representan las compras efectuadas a proveedores locales en los principales países donde opera Befesa, y que tienen un peso específico en el total de compras efectuadas por el grupo durante el año 2010.

El Desempeño Económico

País	Volumen total compras M€	% proveedores Locales
Alemania	87,4	84
Argelia	3,4	100
Argentina	4,6	98
Chile	1,5	89
España	577,6	67
Francia	25,5	70
Reino Unido	8,6	86
India	1,1	94
México	0,4	100
Perú	1,9	89
Suecia	21,0	87
Estados Unidos	2,1	93
China	43,1	22
Total	778,2	67,4

Otra contribución importante que Befesa genera en los países donde opera es el desarrollo profesional y el talento de sus directivos, atrayendo y reteniendo a los mejores recursos humanos. Gran parte de los directivos de Befesa proceden de la comunidad local donde se desarrollan las operaciones significativas.

Directivos locales	%
Porcentaje de directivos locales	95,6



Vista exterior de la planta desaladora en Honaine (Argelia)

Además del valor económico directo que Befesa genera y distribuye entre sus grupos de interés, adicionalmente se genera un valor económico indirecto bastante significativo en aquellas sociedades donde opera. Estos efectos indirectos van desde la actividad que estimula a los clientes que trabajan con la compañía en virtud de los servicios y productos que les presta, o en los proveedores con los que opera. Asimismo, dichos efectos podrían derivarse de las contribuciones más generales a la solidez y dinamismo de los sistemas económicos en los que se actúan.

La innovación y desarrollo tecnológico llevado a cabo por Befesa es un claro ejemplo de uno de los

efectos económicos indirectos de mayor relevancia.

Las inversiones en innovación tienen un impacto económico positivo, puesto que ayuda a crecer y prosperar a las comunidades locales donde se realizan. Es un instrumento eficaz y necesario para avanzar hacia una sociedad de desarrollo sostenible.

La innovación no es un fin en sí misma, como en algunos casos ocurre con la investigación, sino que tiene la misión de transformar la sociedad hacia un mundo mejor. Trata de hacer evolucionar nuestro actual sistema socioeconómico, que ni es sostenible ni es para todos, hacia otro sostenible y para todos. La innovación es, pues, nuestro compromiso con el futuro.