



01

Informe del Presidente 2009

En Befesa proporcionamos soluciones innovadoras y viables para tratar y gestionar residuos industriales, así como para desarrollar actividades que cubran de forma integral todo el ciclo del agua.

Informe del Presidente



Informe del Presidente 2009

El año 2009 ha representado para Befesa un año de numerosos retos y contrastes. Por un lado, hemos tenido que enfrentarnos a una situación de mercado muy complicada en el segmento de reciclaje de residuos industriales, debido a la situación generalizada de la economía, mientras que, a la vez, hemos continuado con el crecimiento y la expansión internacional en el segmento de agua.

Reflejo de lo anterior ha sido la disminución en ventas totales, pasando de 873 M€ en 2008, a 722 M€ en 2009, lo que supone un descenso del 17%. En términos de EBITDA, el descenso ha sido

del 24%, pasando de 158 M€ en 2008 a 119 M€ en 2009. Si excluimos el efecto del resultado extraordinario de 2008 resultante de la venta de los terrenos de desulfuración de Befesa, en el municipio de Baracaldo (Vizcaya), se produce un incremento en el EBITDA de 2009 del 1%, comparado con los 118 M€ de 2008, siendo el incremento del 14% en términos de beneficio neto comparando los 40 M€ de 2009 frente a los 35 M€ de 2008.

Igualmente, las ventas directas en mercados internacionales han alcanzado un 51% del volumen total de ventas, lo cual refleja la expansión y diversificación geográfica que estamos llevando a cabo, estando presentes en 20 países y en cuatro de los cinco continentes. Si consideramos las ventas del mercado nacional, cuyos clientes son grandes multinacionales que dedican gran parte de su



Befesa es una compañía internacional especializada en la gestión integral de residuos industriales, y en la gestión y generación del agua.

producción a la exportación, y cuya actividad depende de la demanda y mercado europeo, vemos que más del 75% de las ventas de Befesa, dependen de mercados internacionales.

Analizando los dos segmentos en los que se divide la actividad de Befesa, el segmento de negocio de reciclaje de residuos industriales ha reducido su nivel de ventas en un 34% frente al mismo periodo de 2008. Este segmento ha sido seriamente afectado por la crisis económica en el sector industrial. Esta disminución de las ventas, viene dada por una disminución de los volúmenes de residuos tratados, así como por la caída en el precio de los mismos.

A pesar de ello, Befesa ha sido capaz de reaccionar y responder a este cambio en el mercado, tomando

una serie de medidas encaminadas a proteger los márgenes operativos y a continuar generando caja, lo cual se ha convertido es una de nuestras prioridades. En este sentido, hemos aligerado la estructura de costes fijos y disminuido los gastos generales, a la vez que hemos sido capaces de flexibilizar los niveles de producción para adaptarlos a la demanda. Igualmente, hemos sido especialmente estrictos en el análisis de las inversiones que hemos llevado a cabo, habiendo quedado éstas reducidas a inversiones necesarias en mantenimiento de activos productivos y oportunidades estratégicas que se hayan podido presentar. Desde el punto de vista comercial, hemos dedicado esfuerzos a buscar nuevos clientes en nuevas geografías, aumentando de esta manera nuestra presencia en nuevos países y desarrollando un esfuerzo comercial adicional. Todas estas

Informe del Presidente

iniciativas han ayudado a Befesa a sobrellevar el difícil momento del mercado y a comportarse de manera razonablemente mejor que la industria a la que prestamos servicio.

El segmento de agua ha tenido un comportamiento muy positivo, tanto en términos de crecimiento como de rentabilidad. El mercado de agua en general, y de desalación en particular, se encuentra en un momento de enorme crecimiento global, y se espera que continúe haciéndolo durante los próximos 10 años a tasas de doble dígito. Esto, unido al buen posicionamiento con el que Befesa cuenta en esta industria, hace que tengamos importantes oportunidades para continuar creciendo.

Durante 2009 hemos continuado con la ejecución de cuatro grandes plantas de desalación en Argelia e India y hemos cerrado la financiación de nuestra primera planta desaladora en China. Como resultado, los ingresos derivados de esta actividad han crecido un 29% frente a los de 2008, alcanzando los 285 M€. Igualmente hemos aumentado significativamente nuestra cartera de proyectos contratados, tanto a nivel nacional como internacional, alcanzando un valor de 498 M€ a

finales de 2009, lo que nos permite tener visibilidad del negocio a medio y largo plazo. También contamos con un importante número de proyectos en diferentes estados de oferta, siendo algunos de ellos de tamaño e importancia muy significativa.

En 2009, hemos aumentado nuestra inversión en I+D+i hasta un total de 7 M€, lo cual representa un incremento del 35% frente a 2008. Este incremento, demuestra la apuesta que desde Befesa hacemos por la I+D+i, considerándola como una de las principales palancas para llevar a cabo nuestros objetivos. En este sentido, la I+D+i juega un papel fundamental tanto en el segmento de reciclaje de residuos industriales, donde se centra en la mejora de la eficiencia de los procesos productivos y en el desarrollo de nuevas tecnologías para el tratamiento de residuos, como en el segmento de agua, donde los principales objetivos son la optimización energética de los procesos de desalación en todas sus etapas, así como la investigación y el desarrollo de nuevas tecnologías de desalación. Con ello pretendemos mantener nuestra posición de liderazgo en los negocios en los que actualmente operamos, manteniendo nuestra posición competitiva y permitiéndonos el crecimiento a largo plazo.

Durante 2009 se han producido acontecimientos muy importantes para Befesa, destacando algunos de manera especial:

- Adquisición de los activos productivos de Agor en Alemania. En junio de 2009, adquirimos por 23,4 M€, el conjunto de activos productivos de las empresas alemanas Aluminium-Salzschlacke Aufbereitungs GmbH y Alsa Süd GmbH, especializadas en el tratamiento y el reciclaje de escorias salinas.

Los activos adquiridos consisten en tres plantas productivas situadas en las localidades alemanas de Hannover, Lünen y Töging, dotadas con la más alta tecnología existente en el mercado, y con una capacidad conjunta de tratamiento de 380 000 t anuales de residuos con un valor de reposición superior a 100 M€. El conjunto de la financiación externa fue facilitada por Commerzbank en el marco de una operación sin recurso.

Estas nuevas plantas, junto a las que Befesa ya poseía en Valladolid y Gales (Reino Unido), nos posicionan como la empresa líder en el reciclaje de escorias salinas en Europa, con cinco plantas

productivas repartidas estratégicamente por el continente europeo.

- Financiación de la desaladora de Qingdao. En julio de 2009, cerramos la financiación para el diseño, la construcción y la explotación durante 25 años de la desaladora de agua de mar de Qingdao, en China. El proyecto, que supone una inversión total de 135 M€, fue financiado por un sindicato de bancos locales, que financiaron sin recurso a los accionistas el 70% de la inversión. La planta desaladora se va a construir en la ciudad de Qingdao, segundo puerto comercial del norte de China, en la provincia de Shandong. Con una capacidad de desalación de 100 000 m³ de agua al día, podrá abastecer de agua potable a una población de 500 000 personas. La desaladora empleará la tecnología de ósmosis inversa con diseños innovadores, tanto en el pre-tratamiento (membranas de ultrafiltración), como en el sistema de bombeo centralizado logrando así una mayor eficiencia energética.

Durante los 25 años de operación, la desaladora reportará por la venta de agua unos ingresos superiores a los 552 M€, y por la asistencia

Informe del Presidente

técnica para su operación otros 25 M€ adicionales.

El cierre financiero de la obra ha representado un hito muy importante, al ser el primer proyecto de desalación realizado mediante project finance y financiado al cien por cien por la banca local, además de ser un proyecto pionero para el abastecimiento de agua desalada en China. Ello confirma la capacidad de Befesa para continuar financiando el desarrollo de importantes infraestructuras y proyectos en un entorno muy difícil debido a la crisis mundial, así como nuestro compromiso estratégico para ser la empresa líder en desalación.

- Inauguración del Centro de I+D+i. En septiembre de 2009, inauguramos el Centro de I+D+i que Befesa ha construido en la localidad sevillana de Dos Hermanas, y que aspira a convertirse en un referente internacional en el desarrollo de nuevas tecnologías para el tratamiento de aguas y la gestión de residuos industriales.

El nuevo centro refleja la fuerte apuesta de Befesa por la investigación, el desarrollo y la

innovación, y constituye un pilar fundamental para alcanzar el liderazgo tecnológico de Befesa en el tratamiento de aguas, especialmente en desalación y reutilización, y en el reciclaje de residuos. Para ello, los 70 investigadores del centro cuentan con los últimos recursos científicos y tecnológicos.

El centro se ha diseñado según las pautas de la arquitectura sostenible, por lo que incorpora diversas medidas que lo convierten en un ejemplo de excelencia en gestión medioambiental: uso de materiales y recursos reciclados, sistemas de control para el ahorro energético, de captación de energía solar, de reducción de consumo de agua, entre otras.

En Befesa contamos con un ambicioso plan estratégico de I+D+i, y el Centro de I+D+i, debe convertirse en una palanca fundamental para conseguir dicho plan estratégico.

- Adjudicación del Cenit al Proyecto TEcoAgua. En septiembre de 2009, el Ministerio de ciencia e Innovación aprobó el proyecto TEcoAgua, "Tecnologías Sostenibles para el Ciclo Integral del Agua", liderado por Befesa Agua, como

parte de la quinta convocatoria del Programa de Consorcios Estratégicos Nacionales en Investigación Técnica (CENIT-E). El proyecto TEcoAgua será desarrollado por un consorcio constituido por 13 empresas y 22 centros de investigación, y contará con un presupuesto total de 28 M€ y una duración de cuatro años.

El objetivo principal de este proyecto es el desarrollo de tecnologías sostenibles para la generación de recursos hídricos alternativos. Para ello, se han integrado tecnologías avanzadas en recuperación de recursos naturales contaminados, regeneración y reutilización de aguas residuales, así como nuevos procesos de desalación, entre otros. Otro aspecto fundamental que desarrollará este proyecto es la conservación de los recursos existentes y la optimización de la gestión hídrica desde el punto de vista de la eficiencia energética, así como la mitigación del cambio climático.

El apoyo al proyecto recibido, contribuirá a gestionar mejor los recursos hídricos disponibles y a generar nuevos recursos alternativos.

En definitiva, 2009 ha sido un año en el que en Befesa nos hemos enfrentado a importantes

dificultades y retos. Hemos sabido tomar las medidas oportunas a tiempo para contrarrestar los efectos de la situación económica y aprovechar las oportunidades que se nos han presentado, lo que hace que estemos bien posicionados para aprovechar la recuperación del ciclo económico.

Para 2010 nuestras previsiones son positivas y esperamos alcanzar crecimientos tanto en ventas como en rentabilidad. Esperamos una recuperación parcial en los negocios de reciclaje que se han visto afectados por el descenso de actividad industrial en Europa, que, unido a nuestra posición de liderazgo en nichos como el reciclaje de residuos de acero o de aluminio, ayudarán al crecimiento de dicho segmento.

En el segmento de agua esperamos continuar creciendo. En 2010 comenzaremos a operar la planta desaladora de Chennai (India), pondremos en marcha la planta desaladora de Honaine (Argelia) y comenzaremos la construcción de la planta desaladora de Qingdao (China). Igualmente seguiremos muy activos en la búsqueda de oportunidades en nuevos proyectos de agua, especialmente desalación, tanto en los países donde tenemos presencia estable, como en nuevas geografías.

Informe del Presidente

Seguimos pensando que los principios fundamentales que rigen la actividad que desarrollamos en Befesa, basados en el desarrollo sostenible, siguen siendo válidos, y lo serán, independientemente de la situación económica global, ya que se basan en tendencias globales, como son el aumento de la población mundial, el aumento de los residuos industriales generados y la falta de acceso a agua potable en muchas partes del planeta.

Befesa es una empresa cada vez más global, con presencia estable en numerosas geografías y cuyas ventas en mercados fuera de España, tienen y seguirán teniendo cada vez más peso, reduciendo con ello la dependencia de la economía española.

Igualmente, en Befesa contamos con una sólida estructura financiera, así como unos sistemas de gestión eficaces, que, unidos a las características de los negocios en los que operamos, nos permiten mirar al futuro con optimismo.

El número medio de empleados de Befesa durante 2009 ha ascendido a 2681 personas, si bien al cierre del ejercicio la plantilla la formamos 2833 personas. Esto supone un incremento del 19% en el

número de empleados respecto al cierre de 2008, lo que refleja el crecimiento del segmento de agua.

Gestionamos las emisiones de gases que provocan el efecto invernadero, siendo 2009 el segundo año en el que llevamos a cabo un ambicioso plan que persigue medir y auditar, anualmente, tanto nuestras emisiones, como las de nuestros proveedores y poner en marcha acciones para la reducción de dichas emisiones. Se trata de una iniciativa muy exigente que muestra nuestro compromiso con el desarrollo sostenible y con la que pretendemos adelantarnos a futuras regulaciones más exigentes.

En Befesa consideramos la responsabilidad social corporativa como uno de los pilares fundamentales de nuestra estrategia presente y futura. Por ello incorporamos a nuestro día a día valores de responsabilidad social corporativa que se integran de manera natural en nuestra estrategia, cultura y organización a través nuestros sistemas de gestión, política medioambiental, de calidad y de recursos humanos.

Javier Molina Montes
Presidente de Befesa